

Inhaltsverzeichnis

1 Grundlagen	1
1.1 Aufgaben der Kostenrechnung	1
1.2 Daten für die Kostenrechnung	2
1.2.1 Ist-Kostenrechnung	2
1.2.2 Normal- und Soll-Kostenrechnung . . .	2
1.2.3 Plan-Kostenrechnung	3
1.3 Zwecke der Kostenrechnung im Gartenbau . . .	4
1.4 Kontrollfragen	6
2 Begriffsdefinition	7
2.1 Auszahlungen und Einzahlungen	7
2.2 Ausgaben und Einnahmen	8
2.3 Aufwand und Ertrag	9
2.4 Kosten und Leistungen	9
2.5 Die Bewertungsproblematik	12
2.6 Kontrollfragen	13
3 Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung	15
3.1 Kostenartenrechnung	15
3.2 Kostenstellenrechnung	16
3.3 Kostenträgerrechnung	18
3.4 Kontrollfragen	22
4 Kostengliederung	23
4.1 Gemeinkosten / Einzelkosten	23
4.1.1 Definition	23
4.1.2 Laufende Gemeinkosten	24

Inhaltsverzeichnis

4.1.3	Abschreibungen	25
4.1.4	Zinsanspruch des eingesetzten Kapitals .	25
4.1.5	Gesamtbetrachtung	30
4.2	Bare Kosten / Kalkulatorische Kosten	33
4.2.1	Definition	33
4.2.2	Berechnung	34
4.3	Variable Kosten / Fixe Kosten	36
4.3.1	Definition	36
4.3.2	Berechnung	37
4.4	Übung Kostengliederung	39
4.5	Kontrollfragen	43
5	Vollkostenrechnung	45
5.1	Zuordnung der Gemeinkosten nach dem Verursachungsprinzip	45
5.1.1	Platzzeitwerte als Hilfsgröße	47
5.1.2	Einzelkosten als Hilfsgröße	50
5.1.3	Andere Verteilungsschlüssel und Schlussfolgerung	52
5.2	Zurechnung nach dem Tragfähigkeitsprinzip . .	52
5.3	Heizkosten - Nachkalkulation	53
5.4	Die Kalkulation von Preisuntergrenzen	54
5.5	Übung Vollkosten und Preisuntergrenzen	56
5.6	Kritik an der Vollkostenrechnung	57
5.7	Kontrollfragen	61
6	Kostenrechnung für Handelsware und Dienstleistungen	63
6.1	Differenzierte Vollkostenrechnung	63
6.2	Kalkulation von Zuschlagsätzen	65
6.3	Berechnung des Durchschnittsstundenlohns . .	66
6.4	Kalkulation im Garten- und Landschaftsbau . .	68
6.5	Beispielkalkulationen	70
6.5.1	Aufschläge auf den Warenwert	71
6.5.2	Aufschläge auf den Warenwert bei Berücksichtigung von Verlusten	72

6.5.3	Aufschläge bei Warengruppen	72
6.5.4	Aufschläge auf Arbeitszeiten	75
6.5.5	Getrennte Aufschläge für Arbeitszeiten und Wareneinsatz	77
6.5.6	Vergleichsrechnung Kennzahlenvergleich	77
6.6	Kontrollfragen	79
7	Teilkostenrechnung	81
7.1	Kosten in Gartenbaubetrieben nach Zurechenbarkeit	82
7.2	Heizkosten - Vorkalkulation	83
7.3	Vorteilhaftigkeitskriterien	85
7.4	Auswahl des Vorteilhaftigkeitskriteriums	87
7.5	Bezug auf den knappen Faktor	89
7.6	Übungsbeispiel Teilkostenrechnung	91
7.7	Riebelsche relative Einzelkostenrechnung	92
7.8	Kontrollfragen	96
8	Vollkostenrechnung und Tragfähigkeitsprinzip	97
8.1	Kostenorientierte versus marktorientierte Preisfindung	97
8.2	Kontrollfragen	99
9	Kostenrechnung für mehrjährige Kulturen und Dauerkulturen	101
9.1	Finanzmathematische Berechnungen	102
9.1.1	Aufzinsung	104
9.1.2	Abzinsung	104
9.1.3	Barwert einer Zahlungsreihe	105
9.1.4	Annuitäten	106
9.1.5	Rentenendwert	108
9.2	Mehrjährige Kulturen	109
9.3	Kostenrechnung für Dauerkulturen	113
9.4	Übungsbeispiel Dauerkulturen	116
9.5	Kontrollfragen	121

10 Anbauplanung / Produktionsprogramme	123
10.1 Handplanung	124
10.2 Beispiel Handplanung	125
10.3 Optimierung der Planung	129
10.4 Lösung mittels LP-Rechnung	131
10.5 Kritische Betrachtung der LP-Rechnung	135
10.6 Kontrollfragen	138
11 Berücksichtigung von Unsicherheit und Risiko	141
11.1 Unsicherheit	141
11.2 Risiko	142
11.3 Einstellungen zum Risiko	142
11.4 Beispiel zur Berücksichtigung des Risikos	144
11.5 Kontrollfragen	146
12 Implementierung	147
12.1 Datengrundlagen	148
12.2 Planungsverhalten	150
12.3 Schritte zur Einführung	151
12.4 Kontrollfragen	152
13 Opportunitätskosten	153
13.1 Begriffsdefinition	153
13.2 Kontrollfragen	155
Literaturverzeichnis	157
A Anhang	165
A.1 Installation von R	165
A.2 Optimierung mittels R	166
A.3 Kurzanleitung zur Verwendung des mitgelieferten R-Skriptes	167
A.3.1 Nutzung unter Windows und Mac OS X	168
A.3.2 Nutzung unter Linux	169