

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Grundlagen</b>	<b>1</b>
1.1 Aufgaben der Kostenrechnung . . . . .	1
1.2 Daten für die Kostenrechnung . . . . .	2
1.2.1 Ist-Kostenrechnung . . . . .	2
1.2.2 Normal- und Soll-Kostenrechnung . . .	2
1.2.3 Plan-Kostenrechnung . . . . .	3
1.3 Zwecke der Kostenrechnung im Gartenbau . . .	4
1.4 Kontrollfragen . . . . .	6
<b>2 Begriffsdefinition</b>	<b>7</b>
2.1 Auszahlungen und Einzahlungen . . . . .	7
2.2 Ausgaben und Einnahmen . . . . .	8
2.3 Aufwand und Ertrag . . . . .	9
2.4 Kosten und Leistungen . . . . .	9
2.5 Die Bewertungsproblematik . . . . .	12
2.6 Kontrollfragen . . . . .	13
<b>3 Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung</b>	<b>15</b>
3.1 Kostenartenrechnung . . . . .	15
3.2 Kostenstellenrechnung . . . . .	16
3.3 Kostenträgerrechnung . . . . .	18
3.4 Kontrollfragen . . . . .	22
<b>4 Kostengliederung</b>	<b>23</b>
4.1 Gemeinkosten / Einzelkosten . . . . .	23
4.1.1 Definition . . . . .	23
4.1.2 Laufende Gemeinkosten . . . . .	24

## Inhaltsverzeichnis

4.1.3	Abschreibungen . . . . .	25
4.1.4	Zinsanspruch des eingesetzten Kapitals .	25
4.1.5	Gesamtbetrachtung . . . . .	30
4.2	Bare Kosten / Kalkulatorische Kosten . . . . .	33
4.2.1	Definition . . . . .	33
4.2.2	Berechnung . . . . .	34
4.3	Variable Kosten / Fixe Kosten . . . . .	36
4.3.1	Definition . . . . .	36
4.3.2	Berechnung . . . . .	37
4.4	Übung Kostengliederung . . . . .	39
4.5	Kontrollfragen . . . . .	43
<b>5</b>	<b>Vollkostenrechnung</b>	<b>45</b>
5.1	Zuordnung der Gemeinkosten nach dem Verursachungsprinzip . . . . .	45
5.1.1	Platzzeitwerte als Hilfsgröße . . . . .	47
5.1.2	Einzelkosten als Hilfsgröße . . . . .	50
5.1.3	Andere Verteilungsschlüssel und Schlussfolgerung . . . . .	52
5.2	Zurechnung nach dem Tragfähigkeitsprinzip . .	52
5.3	Heizkosten - Nachkalkulation . . . . .	53
5.4	Die Kalkulation von Preisuntergrenzen . . . . .	54
5.5	Übung Vollkosten und Preisuntergrenzen . . . .	56
5.6	Kritik an der Vollkostenrechnung . . . . .	57
5.7	Kontrollfragen . . . . .	61
<b>6</b>	<b>Kostenrechnung für Handelsware und Dienstleistungen</b>	<b>63</b>
6.1	Differenzierte Vollkostenrechnung . . . . .	63
6.2	Kalkulation von Zuschlagsätzen . . . . .	65
6.3	Berechnung des Durchschnittsstundenlohns . .	66
6.4	Kalkulation im Garten- und Landschaftsbau . .	68
6.5	Beispielkalkulationen . . . . .	70
6.5.1	Aufschläge auf den Warenwert . . . . .	71
6.5.2	Aufschläge auf den Warenwert bei Berücksichtigung von Verlusten . . . . .	72

6.5.3	Aufschläge bei Warengruppen . . . . .	72
6.5.4	Aufschläge auf Arbeitszeiten . . . . .	75
6.5.5	Getrennte Aufschläge für Arbeitszeiten und Wareneinsatz . . . . .	77
6.5.6	Vergleichsrechnung Kennzahlenvergleich	77
6.6	Kontrollfragen . . . . .	79
<b>7</b>	<b>Teilkostenrechnung</b>	<b>81</b>
7.1	Kosten in Gartenbaubetrieben nach Zurechenbarkeit . . . . .	82
7.2	Heizkosten - Vorkalkulation . . . . .	83
7.3	Vorteilhaftigkeitskriterien . . . . .	85
7.4	Auswahl des Vorteilhaftigkeitskriteriums . . . . .	87
7.5	Bezug auf den knappen Faktor . . . . .	89
7.6	Übungsbeispiel Teilkostenrechnung . . . . .	91
7.7	Riebelsche relative Einzelkostenrechnung . . . . .	92
7.8	Kontrollfragen . . . . .	96
<b>8</b>	<b>Vollkostenrechnung und Tragfähigkeitsprinzip</b>	<b>97</b>
8.1	Kostenorientierte versus marktorientierte Preisfindung . . . . .	97
8.2	Kontrollfragen . . . . .	99
<b>9</b>	<b>Kostenrechnung für mehrjährige Kulturen und Dauerkulturen</b>	<b>101</b>
9.1	Finanzmathematische Berechnungen . . . . .	102
9.1.1	Aufzinsung . . . . .	104
9.1.2	Abzinsung . . . . .	104
9.1.3	Barwert einer Zahlungsreihe . . . . .	105
9.1.4	Annuitäten . . . . .	106
9.1.5	Rentenendwert . . . . .	108
9.2	Mehrjährige Kulturen . . . . .	109
9.3	Kostenrechnung für Dauerkulturen . . . . .	113
9.4	Übungsbeispiel Dauerkulturen . . . . .	116
9.5	Kontrollfragen . . . . .	121

<b>10 Anbauplanung / Produktionsprogramme</b>	<b>123</b>
10.1 Handplanung . . . . .	124
10.2 Beispiel Handplanung . . . . .	125
10.3 Optimierung der Planung . . . . .	129
10.4 Lösung mittels LP-Rechnung . . . . .	131
10.5 Kritische Betrachtung der LP-Rechnung . . . . .	135
10.6 Kontrollfragen . . . . .	138
<b>11 Berücksichtigung von Unsicherheit und Risiko</b>	<b>141</b>
11.1 Unsicherheit . . . . .	141
11.2 Risiko . . . . .	142
11.3 Einstellungen zum Risiko . . . . .	142
11.4 Beispiel zur Berücksichtigung des Risikos . . . . .	144
11.5 Kontrollfragen . . . . .	146
<b>12 Implementierung</b>	<b>147</b>
12.1 Datengrundlagen . . . . .	148
12.2 Planungsverhalten . . . . .	150
12.3 Schritte zur Einführung . . . . .	151
12.4 Kontrollfragen . . . . .	152
<b>13 Opportunitätskosten</b>	<b>153</b>
13.1 Begriffsdefinition . . . . .	153
13.2 Kontrollfragen . . . . .	155
<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>157</b>
<b>A Anhang</b>	<b>165</b>
A.1 Installation von R . . . . .	165
A.2 Optimierung mittels R . . . . .	166
A.3 Kurzanleitung zur Verwendung des mitgelieferten R-Skriptes . . . . .	167
A.3.1 Nutzung unter Windows und Mac OS X . . . . .	168
A.3.2 Nutzung unter Linux . . . . .	169